

© DELAIR


© DELAIR


© DELAIR

DÉFENSE

DELAIR

UNE TRAJECTOIRE INDUSTRIELLE AU CŒUR DES NOUVEAUX USAGES DU DRONE



▲ *Bastien MANCINI, CEO*

delair.aero

À Toulouse, Delair incarne l'une des trajectoires les plus marquantes du secteur des drones en Europe. Partie d'un besoin très opérationnel, l'entreprise s'est imposée en quinze ans comme un acteur incontournable, en misant sur une stratégie atypique : développer ses propres solutions avant même que les marchés ne les expriment.

À l'origine de Delair, il y a une contrainte de terrain. Dans certaines régions du monde, notamment en Afrique ou en Asie du Sud-Est, inspecter des infrastructures éloignées — pipelines, réseaux — reste complexe et coûteux lorsque les hélicoptères ne sont pas disponibles. C'est à partir de ce besoin concret que les fondateurs, dont Bastien Mancini, imaginent au début des années 2010 des objets volants capables de réaliser ces missions.

Le timing est favorable. L'émergence du drone civil ouvre de nouvelles perspectives, et Delair s'engouffre rapidement dans cette voie. L'entreprise développe des solutions pour des usages industriels variés : inspection de lignes électriques, suivi de carrières et de mines, surveillance de voies ferrées, cartographie pour les géomètres ou encore applications agricoles. Le drone devient alors un outil de collecte de données aériennes, capable de se substituer à des moyens plus lourds. Dès 2012, les premiers drones de Delair obtiennent des certifications, un élément clé dans un secteur encore en structuration. L'entreprise s'internationalise rapidement : dès 2016, elle est présente dans plus de 80 pays et réalise l'essentiel de son chiffre d'affaires à l'export.

Une bascule accélérée vers les enjeux de défense

Au fil des années, un changement de cap s'opère. Si les applications civiles restent présentes, le contexte géopolitique redonne une place centrale aux drones dans les stratégies militaires. Delair s'engage progressivement dans ce segment, jusqu'à en faire aujourd'hui son principal moteur de croissance : près de 80 % de ses drones sont désormais destinés à la défense.

Cette évolution s'inscrit dans une tendance plus large. Les armées intègrent de plus en plus ces systèmes dans leurs opérations, que ce soit pour l'observation, la surveillance ou l'appui tactique. Les budgets alloués à ces technologies augmentent rapidement, tirant la croissance du secteur.



Pour Delair, cette transition s'est faite sans renoncer à son ADN. L'entreprise conserve une approche singulière : elle développe ses produits de manière autonome, sans attendre l'expression d'un besoin précis. *« Nous prenons nos propres risques en concevant des solutions que nous pensons pertinentes, puis nous les proposons »*, explique Bastien Mancini. Une stratégie qui permet de gagner du temps dans un environnement où la réactivité devient déterminante. Cette capacité d'anticipation s'appuie sur une R & D structurée autour de plusieurs axes : performance aéronautique, énergie et propulsion — avec des travaux sur l'hybridation et l'hydrogène —, autonomie des drones, guerre électronique, essaims de drones et certification. Autant de domaines qui conditionnent les usages futurs, civils comme militaires.

Une ambition industrielle européenne

Aujourd'hui, Delair compte environ 250 collaborateurs pour un chiffre d'affaires proche de 50 millions d'euros, avec une rentabilité installée depuis plusieurs années. L'entreprise poursuit sa montée en puissance, portée par une demande croissante, notamment sur les marchés de défense. À Toulouse, son site de production de 2 500 m² atteint progressivement ses limites. Un projet de nouvelle usine est en cours, avec l'objectif d'augmenter les capacités industrielles et de suivre l'accélération des commandes.

Au-delà du marché militaire, Delair continue de maintenir une présence sur les applications civiles, dans une logique de long terme. L'entreprise raisonne sur des horizons de cinq à dix ans, en anticipant les évolutions des besoins industriels et des technologies. Son ambition est désormais clairement affichée : devenir un acteur de référence de la robotique européenne. Une position qui suppose de conjuguer performance technologique, capacité industrielle et réflexion sur les usages, notamment dans un domaine où les enjeux éthiques prennent une place croissante. •

AN INDUSTRIAL JOURNEY AT THE HEART OF NEW DRONE APPLICATIONS

Just 15 years, Delair has established itself as a major player in the European surveillance drone market. Founded in Toulouse to address an operational need for inspecting infrastructure in hard-to-reach areas, the company initially developed civilian applications for industry before gradually diversifying into the defense sector.

Today, nearly 80% of its drones are intended for military use, amid strong growth in surveillance and observation needs. Delair employs approximately 250 people and generates revenue of €50 million, more than 80% of which comes from international markets.

The company stands out for its autonomous development strategy, which involves designing its own solutions even before a customer expresses a need. Its research focuses on several key areas, including drone autonomy, propulsion, artificial intelligence, and electronic warfare. In response to rising production volumes, Delair is preparing to expand its manufacturing capacity with a new factory, while continuing to pursue its ambition of becoming a leading player in European robotics. •